

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku
Fakultet elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek

**STRATEGIJA RAZVOJA
FAKULTETA ELEKTROTEHNIKE, RAČUNARSTVA I
INFORMACIJSKIH TEHNOLOGIJA OSIJEK
2026. – 2030.**

Osijek, lipanj 2026.

Strategiju razvoja Fakulteta elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek 2026. – 2030. izradila je Radna skupina za izradu Strategije razvoja Fakulteta elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek 2026. – 2030. imenovana Odlukom usvojenom na 348. redovitoj sjednici Fakultetskog vijeća, održanoj 14. listopada 2025. Radna skupina za izradu Strategije razvoja Fakulteta elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek 2026. – 2030. radila je u sljedećem sastavu:

1. prof. dr. sc. Marinko Barukčić, prodekan za poslovanje i kvalitetu, voditelj Radne skupine
2. prof. dr. sc. Tomislav Matić, dekan
3. izv. prof. dr. sc. Ivan Vidović, prodekan za nastavu i studente
4. prof. dr. sc. Danijel Topić, prodekan za znanost i poslijediplomske studije
5. prof. dr. sc. Emmanuel Karlo Nyarko, prodekan za projekte i međunarodnu suradnju
6. prof. dr. sc. Josip Job, prodekan za tehnologiju i suradnju s gospodarstvom
7. doc. dr. sc. Bruno Zorić, pomoćnik dekana za nastavu i studente
8. doc. dr. sc. Tomislav Rudec, predstojnik Zavoda za zajedničke predmete
9. prof. dr. sc. Irena Galić, predstojnica Zavoda za programsko inženjerstvo
10. prof. dr. sc. Damir Filko, predstojnik Zavoda za računalno inženjerstvo i inteligentne sustave
11. prof. dr. sc. Željko Hederić, predstojnik Zavoda za elektrostrojarstvo i automatizaciju
12. prof. dr. sc. Goran Knežević, predstojnik Zavoda za elektroenergetiku
13. prof. dr. sc. Drago Žagar, predstojnik Zavoda za komunikacije
14. Marijana Širić, dipl. iur. univ. spec. publ. admin., tajnica Fakulteta.

Strategija razvoja Fakulteta elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek 2026. – 2030. usvojena je na 364. redovitoj sjednici Fakultetskog vijeća održanoj 9. lipnja 2026. godine.

Sadržaj

PREDGOVOR	1
UVOD	2
MISIJA I VIZIJA	3
MISIJA.....	3
VIZIJA	3
POVIJESNI RAZVOJ FERIT-a OSIJEK	4
Prilagodbe i širenje programa (1988. – 1989.)	4
Transformacija u Fakultet i prilagodba Bolonjskom procesu	4
Razvoj poslijediplomskih studija.....	5
Suvremeni identitet Fakulteta	5
ORGANIZACIJSKA STRUKTURA FERIT-a	6
FERIT DANAS.....	8
Nastava.....	8
Znanstveno-istraživački rad	9
Stručna djelatnost i suradnja s gospodarstvom	9
Međunarodna suradnja.....	10
Sustav osiguranja kvalitete	10
SWOT ANALIZA	12
Snage.....	12
Slabosti.....	12
Prilike	13
Prijetnje	13
STRATEŠKA PODRUČJA I CILJEVI.....	14
UVOD	19
STRATEŠKI CILJ 1	19
Operativni cilj br. 1: Izgraditi novu zgradu Fakulteta.....	19
Operativni cilj br. 2: Povećati broj nastavnika/znanstvenika.....	19
Operativni cilj br. 3: Pokrenuti novi sveučilišni diplomski studijski program Umjetna inteligencija na hrvatskom i engleskom jeziku za redovite studente	19
Operativni cilj br. 4: Jačati suradnju s gospodarstvom kroz stručne izvannastavne aktivnosti studenata s ciljem usvajanja dodatnih kompetencija i vještina.....	20
Operativni cilj br. 5: Kontinuirano ulagati u opremanje nastavnih laboratorija i predavaonica	20

Operativni cilj br. 6: Izmijeniti doktorski studij	20
Operativni cilj br. 7: Poticati poduzetništvo kod studenata	20
Operativni cilj br. 8: Izravno umrežiti studente Fakulteta i poslodavce	20
Operativni cilj br. 9: Popularizirati STEM područje među širom publikom (osnovne i srednje škole te zainteresirana javnost)	21
STRATEŠKI CILJ 2	23
Operativni cilj br. 10: Nagrađivati znanstvenu produktivnost.....	23
Operativni cilj br. 11: Smanjiti nastavno opterećenje nastavnica s pojačanim angažmanom na kompetitivnim znanstvenim projektima (preduvjet je povećanje broja nastavnika)	23
Operativni cilj br. 12: Nastaviti s razvojem i unaprjeđenjem časopisa <i>Journal of Electrical and Computer Engineering Systems</i>	23
Operativni cilj br. 13: Nastaviti održavati znanstvenu konferenciju <i>Smart Systems and Technologies</i> (SST).....	23
Operativni cilj br. 14: Povećati broj međunarodnih kompetitivnih projekata financiranih iz osnovnih europskih izvora, poput programa Obzor Europa	23
Operativni cilj br. 15: Regulirati osnivanje spin-off tvrtki i tvrtki u vlasništvu zaposlenika	24
Operativni cilj br. 16: Jačati istraživačke kapacitete kroz nabavu strateške opreme	24
Operativni cilj br. 17: Biti partner u centrima kompetencija iz područja djelatnosti Fakulteta	24
STRATEŠKI CILJ 3	26
Operativni cilj br. 18: Nastaviti digitalizaciju i unaprjeđenje poslovanja Fakulteta.....	26
Operativni cilj br. 19: Izraditi nove mrežne stranice Fakulteta	26
Operativni cilj br. 20: Uskladiti postojeće informacijske sustave s NIS2 direktivom te implementirati mjere kibernetičke sigurnosti	26
Operativni cilj br. 21: Unaprijediti procedure i postupke u procesu poslovanja	26

PREDGOVOR

Fakultet elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek (FERIT) Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku vodeća je visokoškolska i znanstveno-istraživačka institucija istočne Hrvatske koja obrazuje inženjere u području elektrotehnike i računarstva. Geografski položaj FERIT-a, u regiji poznatoj po intenzivnom razvoju sektora informacijskih tehnologija (IT), pruža strateške prednosti za daljnji razvoj i njegov značajan doprinos regionalnom i nacionalnom gospodarstvu. Rast IT sektora početkom ovoga stoljeća transformirao je Osijek iz tradicionalnog industrijskog središta u moderan ekosustav novoosnovanih tvrtki koje posluju diljem svijeta te ga svrstava kao relevantnog dionika na međunarodnoj tehnološkoj karti. Razvoj novih tehnologija predstavlja veliki izazov u obrazovanju stručnjaka sa specifičnim kompetencijama u području elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija, posebno u kontekstu rastućeg utjecaja umjetne inteligencije. Brzi razvoj novih zanimanja nameće kontinuirane napore u prilagodbi studijskih programa najnovijim trendovima u industriji. Stoga je suradnja s gospodarstvom na zajedničkim znanstvenim projektima, ugovornim istraživanjima i stručnim projektima jedan od glavnih strateških ciljeva FERIT-a.

Obrazovanjem stručnjaka u širokom rasponu područja unutar elektrotehnike i računarstva, poput automatizacije industrijskih sustava, elektroenergetike, elektronike, informacijskih i komunikacijskih tehnologija, robotike, umjetne inteligencije, računalnog i softverskog inženjerstva, podatkovnih znanosti te autonomne vožnje, FERIT je značajno utjecao na industrijsku transformaciju grada Osijeka i istočne Slavonije. Daljnji razvoj institucije bit će usmjeren na povećanje globalnog utjecaja i međunarodne vidljivosti te na proširenje postojeće mreže relevantnih međunarodnih partnera.

Ovim dokumentom definirane su misija i vizija te strateški ciljevi koje će Fakultet provoditi u razdoblju od 2026. do 2030. godine, a koji potvrđuju usmjerenost razvoja FERIT-a prema unaprjeđenju nastave, znanstvene i stručne djelatnosti, poslovanja, infrastrukture te sustava osiguranja kvalitete. Izvođenje nastave zasnovane na znanjima stečenima u provedbi kompetitivnih znanstvenih projekata i projekata u suradnji s tvrtkama te razvijanje gospodarstva inovacijama i transferom tehnologije, ključne su odrednice misije Fakulteta, koje će dodatno doprinijeti razvoju društva i ostvarenju vizije FERIT-a kao znanstveno izvrsne institucije, konkurentne s visokoobrazovnim institucijama na međunarodnoj razini. Sustavnim radom na unaprjeđenju nastavnih i istraživačkih kapaciteta te planiranoj izgradnji nove zgrade osigurat će se svi preduvjeti za daljnji razvoj i rast institucije te realizaciju strateških ciljeva.

Strategija FERIT-a za razdoblje 2026. – 2030. usklađena je s nacionalnom Strategijom obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske (NN 124/2014), Nacionalnom razvojnom strategijom Republike Hrvatske do 2030., Strategijom Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. – 2030. i preporukama Europske unije za područje znanosti i visokog obrazovanja.

Dekan

prof. dr. sc. Tomislav Matić

UVOD

Strategija razvoja Fakulteta predstavlja jedan od temeljnih internih strateških dokumenata institucije kojim se definiraju smjernice i prioriteti razvoja Fakulteta za razdoblje 2026. – 2030. godine u ključnim područjima njegova djelovanja. Dokument predstavlja osnovu za plansko upravljanje razvojem institucije te usmjeravanje aktivnosti prema ostvarivanju dugoročnih razvojnih ciljeva Fakulteta. Svrha Strategije jest osigurati sustavan i cjelovit okvir za planiranje, provedbu i praćenje razvojnih aktivnosti Fakulteta, uz jasno definirane smjernice za provedbu mjera i evaluaciju ostvarenja planiranih ciljeva.

Strategija razvoja sadržajno obuhvaća sljedeće temeljne sastavnice:

- misiju i viziju Fakulteta;
- opis institucije, uključujući kratak povijesni pregled razvoja, prikaz postojećeg stanja te osnovnih djelatnosti Fakulteta;
- analizu postojećeg stanja razvoja s prikazom raspoloživih ljudskih, prostornih, infrastrukturnih i organizacijskih resursa;
- definiranje strateških područja razvoja i pripadajućih strateških ciljeva;
- prikaz načina provedbe Strategije te sustava praćenja i vrednovanja ostvarenja definiranih ciljeva i aktivnosti.

MISIJA I VIZIJA

Misija i vizija Fakulteta usklađene su s nacionalnim i međunarodnim strateškim dokumentima koji definiraju razvojne smjernice u području visokog obrazovanja, znanosti i tehnologije. Pri njihovom oblikovanju posebno su uzeti u obzir ciljevi i prioriteti definirani Strategijom obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske, Nacionalnom razvojnom strategijom Republike Hrvatske do 2030., Strategijom Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. – 2030., kao i preporuke Europske unije u području znanosti, istraživanja i visokog obrazovanja.

Polazeći od navedenih strateških odrednica i razvojnih prioriteta, definirane su misija i vizija Fakulteta koje predstavljaju temelj njegova budućeg razvoja i djelovanja.

MISIJA

Misija je Fakulteta elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek:

- *obrazovati stručnjake koji će stečenim znanjima i usvojenim kompetencijama u poljima elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija stvarati dodanu vrijednost i doprinosti razvoju Republike Hrvatske;*
- *izvoditi nastavu zasnovanu na znanjima stečenima u provedbi kompetitivnih znanstvenih projekata i projekata u suradnji s tvrtkama;*
- *inovacijama i transferom tehnologije razvijati gospodarstvo te na taj način doprinosti razvoju društva.*

Pri tome će posebna pozornost biti posvećena poticanju inovativnosti, kritičkog promišljanja, timskog rada i interdisciplinarnе suradnje te razvoju sposobnosti primjene i prijenosa znanja i tehnologija iz područja znanstvenih istraživanja prema gospodarskom i društvenom okruženju.

VIZIJA

Vizija je Fakulteta elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek biti ustanova s razvijenim nastavnim i istraživačkim kapacitetima, koji će osigurati konkurentnost s europskim i svjetskim visokoobrazovnim institucijama, znanstvenu izvrsnost i međunarodnu prepoznatljivost institucije u poljima elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija te učinkovit prijenos znanja i novih tehnologija u gospodarstvo.

U ostvarivanju svoje vizije Fakultet nastoji biti prepoznat kao partner u široj znanstvenoj, stručnoj i razvojnoj suradnji s gospodarskim i društvenim subjektima u Republici Hrvatskoj i inozemstvu, aktivno potičući inovacije, transfer znanja i tehnologije te doprinosi gospodarskom i društvenom razvoju zajednice.

POVIJESNI RAZVOJ FERIT-a OSIJEK

Fakultet elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek predstavlja vodeću visokoobrazovnu i znanstveno-istraživačku instituciju u istočnoj Hrvatskoj u područjima elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija. Fakultet ima značajnu ulogu u obrazovanju stručnjaka za potrebe IT sektora, elektrotehničke industrije i gospodarstva u cjelini te kontinuirano doprinosi razvoju tehnološkog i inovacijskog okruženja grada Osijeka i šire regije. Razvoj gospodarstva i rast velikog broja tehnoloških tvrtki u različitim područjima poslovanja i razvoja proizvoda značajno su utjecali na razvoj studijskih programa Fakulteta, kao i na definiranje prioritetnih područja znanstveno-istraživačkog i stručnog djelovanja institucije. Početci visokoškolskog obrazovanja u području elektrotehnike u Osijeku sežu u 1978. godinu, kada je osnovan Studij elektrostrojarstva Osijek kao treći takav studij u Republici Hrvatskoj. Već 1981. godine Studij prerasta u samostalnu visokoškolsku ustanovu, čime započinje kontinuiran razvoj današnjeg Fakulteta.

Tijekom svojega razvoja Fakultet je provodio niz aktivnosti usmjerenih na modernizaciju nastavnog procesa, razvoj znanstveno-istraživačke infrastrukture te usklađivanje studijskih programa i istraživačkih aktivnosti s razvojem novih tehnologija i suvremenim trendovima u području visokog obrazovanja i znanosti. U nastavku su kronološki prikazane najvažnije razvojne aktivnosti i ostvareni ciljevi koji su obilježili razvoj Fakulteta.

Prilagodbe i širenje programa (1988. – 1989.)

Značajnije razvojne promjene u djelovanju institucije uslijedile su krajem osamdesetih godina prošloga stoljeća, kada dolazi do daljnjeg proširenja i modernizacije nastavnih programa u području elektrotehnike i elektronike. Godine 1988. tadašnji *Studij elektrostrojarstva* mijenja naziv u *Studij elektrotehnike*, čime se dodatno proširuje područje obrazovanja i usmjerava razvoj prema obrazovanju stručnjaka iz područja elektrotehnike i elektronike.

Daljnji iskorak ostvaren je 1989. godine usvajanjem zajedničkog nastavnog plana i programa Studija elektrotehnike u Republici Hrvatskoj sa smjerovima Elektrotehnika i Elektronika. Navedeni program primjenjivao se sve do akademske godine 2002./2003., osiguravajući pritom usklađenost obrazovnog procesa s nacionalnim standardima visokog obrazovanja.

Istodobno, uslijed rastućih potreba gospodarstva istočne Hrvatske za visokoobrazovanim elektrotehničkim kadrom te uz potporu Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku i regionalnog gospodarstva, započele su aktivnosti usmjerene prema transformaciji Studija elektrotehnike u fakultet s četverogodišnjim nastavnim programom.

Transformacija u Fakultet i prilagodba Bolonjskom procesu

Važan razvojni iskorak ostvaren je u akademskoj godini 1990./1991., kada *Studij elektrotehnike* prerasta u *Elektrotehnički fakultet Osijek*, čime institucija stječe status samostalnog fakulteta te dodatno jača svoju obrazovnu i znanstveno-istraživačku djelatnost.

U skladu s načelima Bolonjskog procesa i reformom sustava visokog obrazovanja, Fakultet je tijekom daljnjeg razvoja prilagodio strukturu studijskih programa novom modelu studiranja. Tako se od akademske godine 2005./2006. počinju izvoditi prijediplomski sveučilišni studiji,

dok se od akademske godine 2008./2009. uvode diplomski sveučilišni studiji, čime je osigurana usklađenost studijskih programa s europskim standardima visokog obrazovanja.

Razvoj poslijediplomskih studija

Poslijediplomski doktorski studiji na tadašnjem Elektrotehničkom fakultetu Osijek izvode se od akademske godine 2000./2001., čime je dodatno ojačana znanstveno-istraživačka djelatnost institucije i razvoj znanstvenog kadra. Tijekom razvoja doktorskih studija provedene su značajne organizacijske i sadržajne promjene s ciljem usklađivanja programa sa suvremenim znanstvenim i obrazovnim standardima. Od akademske godine 2006./2007. izvodi se Poslijediplomski sveučilišni (doktorski) studij elektrotehnike, usklađen s načelima Bolonjskog procesa, sa smjerovima Elektroenergetika te Komunikacije i informatika.

Daljnji razvoj dokorskog obrazovanja ostvaren je akademske godine 2018./2019., kada studij mijenja naziv u Poslijediplomski sveučilišni studij elektrotehnike i računarstva. Od tada se studij izvodi kroz tri modula: Elektroenergetika, Komunikacije i informatika te Računarstvo, čime je dodatno prošireno područje znanstveno-istraživačkog djelovanja Fakulteta.

Suvremeni identitet Fakulteta

S ciljem jasnijeg i prepoznatljivijeg predstavljanja širokog spektra djelovanja u području nastavne, znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti, *Elektrotehnički fakultet Osijek* 2016. je godine promijenio naziv u ***Fakultet elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek (FERIT)***. Promjena naziva odražava razvoj i proširenje djelatnosti Fakulteta, osobito u području računarstva i informacijskih tehnologija te njegovu usmjerenost prema suvremenim tehnološkim i obrazovnim trendovima.

ORGANIZACIJSKA STRUKTURA FERIT-a

Temeljne djelatnosti Fakulteta elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek obuhvaćaju nastavnu, znanstveno-istraživačku i stručnu djelatnost. Radi učinkovite organizacije i provedbe navedenih aktivnosti, rad nastavnog i nenastavnog osoblja ustrojen je kroz odgovarajuće organizacijske jedinice Fakulteta. Organizacijska struktura Fakulteta uspostavljena je s ciljem osiguravanja kvalitetnog izvođenja nastavnog procesa, razvoja znanstveno-istraživačkog rada te pružanja učinkovite administrativne i tehničke potpore svim segmentima djelovanja institucije. Ovako uspostavljena organizacijska struktura omogućuje jasnu raspodjelu nadležnosti i odgovornosti te učinkovito upravljanje svim područjima djelovanja Fakulteta.

Nastavna djelatnost primarno se provodi kroz rad zavoda i katedri, koji sudjeluju u izvođenju i kontinuiranom unapređenju studijskih programa te razvoju nastavnih i stručnih aktivnosti Fakulteta.

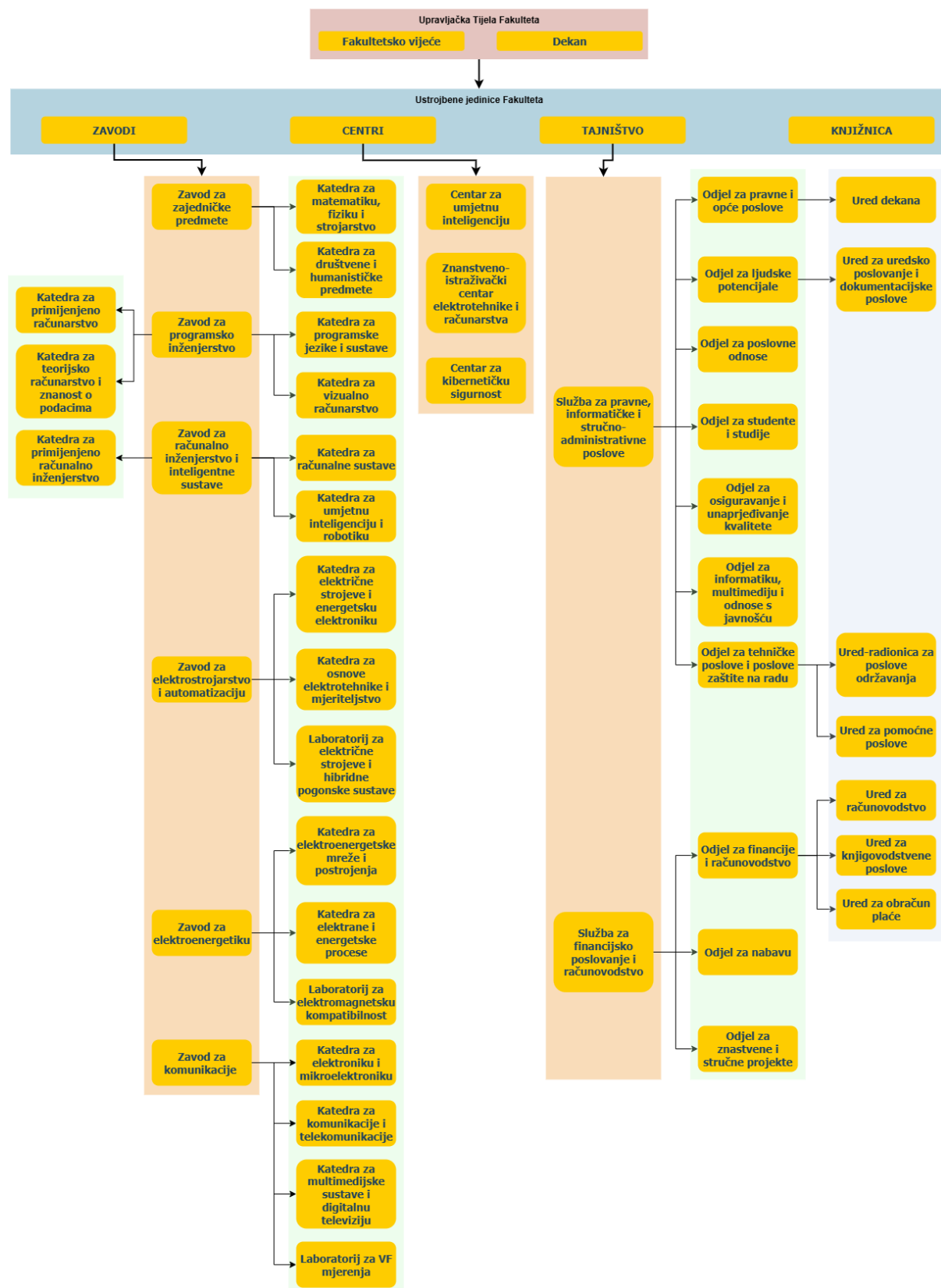
Znanstveno-istraživačka i stručna djelatnost organizirana je kroz istraživačke laboratorije, akreditirane laboratorije i istraživačke grupe, unutar kojih se provode znanstvena istraživanja, razvojni projekti i stručne aktivnosti te se ostvaruje suradnja s gospodarstvom i drugim vanjskim dionicima.

Administrativna i tehnička potpora radu Fakulteta organizirana je kroz Tajništvo Fakulteta, unutar kojega djeluju službe, odjeli i uredi zaduženi za obavljanje administrativnih, pravnih, financijskih, tehničkih i drugih poslova nužnih za učinkovito funkcioniranje Fakulteta.

U cilju daljnjeg razvoja i strateškog usmjeravanja znanstveno-istraživačke djelatnosti, Fakultet elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek je 2021. godine proveo internu reorganizaciju znanstveno-istraživačkog rada osnivanjem *Znanstveno-istraživačkog centra elektrotehnike i računarstva* (FERIT-ZIC) te ustrojavanjem deset istraživačkih grupa koje okupljaju sve znanstvenike, istraživače i nastavnike Fakulteta. Formiranjem istraživačkih grupa dodatno je potaknuto strateško usmjeravanje istraživanja prema suvremenim i međunarodno relevantnim znanstvenim područjima, kao i intenziviranje suradnje između različitih zavoda i istraživačkih područja unutar Fakulteta.

S ciljem daljnjeg razvoja istraživačkih kapaciteta i jačanja aktivnosti u globalno najaktualnijim područjima razvoja tehnologije, tijekom 2025. godine na Fakultetu je osnovan *Centar za umjetnu inteligenciju*. Osnivanje Centra predstavlja dodatan iskorak u razvoju interdisciplinarnih istraživanja i primjene umjetne inteligencije u znanosti, obrazovanju i gospodarstvu.

Nadalje, krajem 2025. godine Fakultetsko vijeće donijelo je odluku o osnivanju *Centra za kibernetičku sigurnost*, čime je dodatno potvrđena strateška usmjerenost Fakulteta prema razvoju i istraživanju suvremenih područja od posebnog značaja za digitalnu transformaciju društva, sigurnost informacijskih sustava i razvoj novih tehnologija.



Slika 1. Organizacijska struktura FERIT-a Osijek

FERIT DANAS

Fakultet elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek svoje temeljne nastavne, znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti obavlja na dvjema fizički odvojenim lokacijama u gradu Osijeku:

- na lokaciji Kneza Trpimira 2B, u zgradi u vlasništvu Fakulteta;
- na lokaciji Cara Hadrijana 10B, u prostoru koji Fakultet koristi temeljem ugovora sa Sveučilištem Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, unutar sveučilišnog Kampusu.

Uz navedene lokacije, dio istraživačkih i laboratorijskih aktivnosti Fakulteta provodi se i u dodatnim laboratorijskim prostorima na području Osječko-baranjske županije, uključujući prostore u Antunovcu, Osijeku, Belišću i Valpovu, čime se dodatno osiguravaju infrastrukturni i istraživački kapaciteti potrebni za provedbu znanstvenih i stručnih aktivnosti Fakulteta.

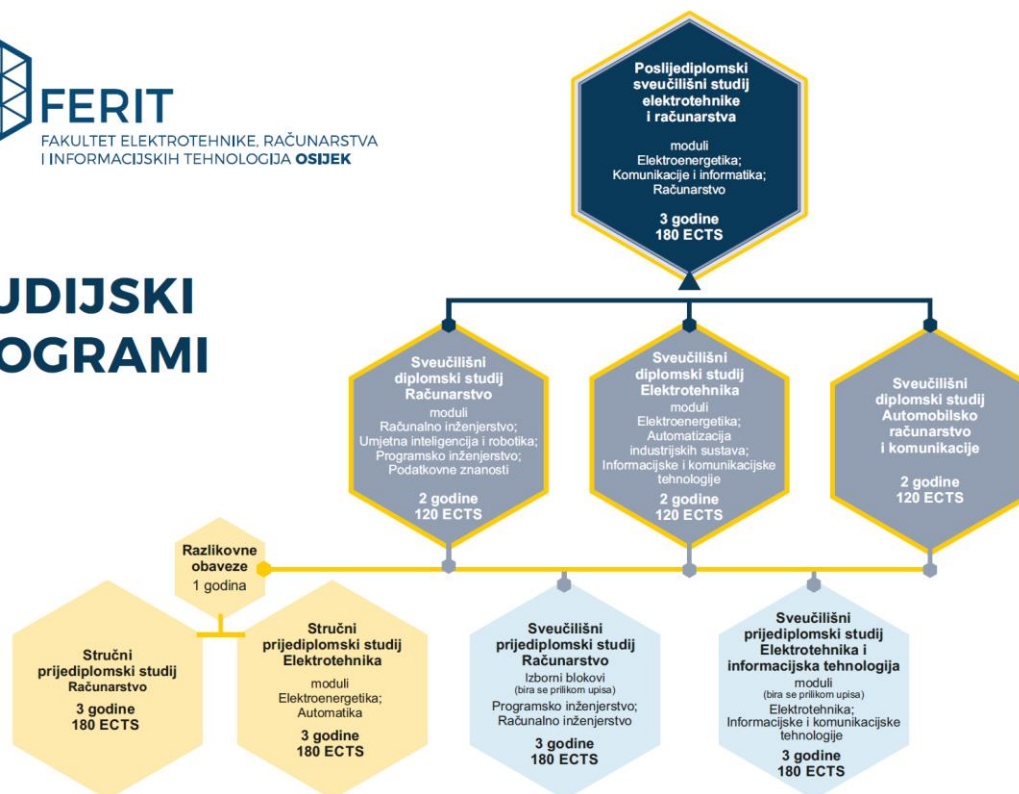
S obzirom na kontinuirani rast nastavnih, znanstveno-istraživačkih i stručnih aktivnosti, postojeći prostorni kapaciteti Fakulteta dugoročno ne zadovoljavaju potrebe daljnjeg razvoja institucije. Stoga jedan od ključnih strateških ciljeva Fakulteta predstavlja izgradnja nove zgrade, Znanstveno-istraživačkog centra elektrotehnike i računarstva (FERIT-ZIC), kojom bi se osigurali suvremeni prostorni i infrastrukturni uvjeti za razvoj istraživačkih aktivnosti, laboratorijskih kapaciteta, suradnje s gospodarstvom te provedbu budućih razvojnih projekata Fakulteta.

Nastava

Na Fakultetu elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek krajem 2025. godine bilo je zaposleno ukupno 173 djelatnika. Pri tome znanstveno-istraživačko i nastavno osoblje čini oko 63 % ukupnog broja zaposlenih, dok administrativno i stručno osoblje čini približno 37 %. Kontinuirani razvoj nastavnih i istraživačkih kapaciteta Fakulteta dodatno se osigurava zapošljavanjem asistenata i istraživača uključenih u provedbu znanstveno-istraživačkih projekata. Fakultet raspolaže suvremenom nastavnom infrastrukturom koja omogućuje kvalitetnu provedbu nastavnog procesa i primjenu modernih metoda poučavanja. Nastava se izvodi u 12 predavaonica i 20 nastavnih laboratorija opremljenih odgovarajućom računalnom, laboratorijskom i multimedijalnom opremom. Posebno se ističu računalni laboratoriji te specijalizirani hardverski laboratoriji za izvođenje praktične nastave i istraživačkih aktivnosti u području elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija. Fakultet raspolaže i studijem za izradu multimedijalnih nastavnih sadržaja te odgovarajućim knjižničnim fondom namijenjenim studentima i nastavnicima.

Na Fakultetu elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek trenutno studira više od 1 900 studenata, dok je različite studijske programe tijekom dosadašnjeg razvoja završilo približno 8 000 diplomiranih studenata. Studijski programi Fakulteta organizirani su kroz tri razine visokog obrazovanja: prijediplomsku, diplomsku i poslijediplomsku razinu, čime se osigurava vertikalna povezanost obrazovanja i kontinuirani razvoj stručnih i znanstvenih kompetencija studenata. Shematski prikaz studijskih programa Fakulteta prikazan je na Slici 2.

STUDIJSKI PROGRAMI



Slika 2. Pregled studijskih programa FERIT-a Osijek

Znanstveno-istraživački rad

Fakultet elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek provodi znanstveno-istraživačke aktivnosti u područjima koja su aktualna i međunarodno relevantna u području elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija. Znanstveno-istraživački rad organiziran je kroz Znanstveno-istraživački centar elektrotehnike i računarstva (FERIT-ZIC) i deset istraživačkih grupa usmjerenih prema specifičnim istraživačkim temama i razvoju znanstvene izvrsnosti Fakulteta. Istraživačke aktivnosti provode se u laboratorijima Fakulteta u Osijeku i na izdvojenim lokacijama, pri čemu je značajan dio istraživačke opreme nabavljen kroz realizaciju znanstveno-istraživačkih projekata. Fakultet aktivno sudjeluje u pripremi i provedbi projekata financiranih iz nacionalnih i međunarodnih izvora, uključujući *Hrvatsku zakladu za znanost*, program *Obzor Europa*, europske strukturne fondove i programe prekogranične suradnje. U posljednjih pet godina zaposlenici Fakulteta sudjelovali su u provedbi 72 znanstveno-istraživačka i tehnološka projekta i 10 projekata u okviru programskih ugovora pri čemu je Fakultet na 29 projekata imao ulogu nositelja.

Znanstvena djelatnost Fakulteta očituje se i kroz izvođenje doktorskog studija, izdavanje međunarodnog znanstvenog časopisa *International Journal of Electrical and Computer Engineering Systems* te organizaciju međunarodne konferencije *International Conference on Smart Systems and Technologies (SST)*.

Stručna djelatnost i suradnja s gospodarstvom

Fakultet elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek ostvaruje kontinuiranu suradnju s gospodarskim i javnim sektorom na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini kroz zajedničke znanstveno-istraživačke i stručne projekte, provedbu stručne prakse studenata, realizaciju stručnih ekspertiza i uključivanje stručnjaka iz gospodarstva u nastavni proces.

Posebno značajnu ulogu ima suradnja s gospodarstvom u provedbi kolegija. Stručna praksa te definiranju tema završnih i diplomskih radova temeljenih na stvarnim potrebama i projektima tvrtki. U cilju jačanja povezanosti studenata i gospodarstva Fakultet koristi i portal STUP za povezivanje studenata i poslodavaca te redovito organizira događaj *Dan otvorenih vrata i karijera* (DOVIK), koji studentima omogućuje izravno upoznavanje s tržištem rada i potencijalnim poslodavcima.

Fakultet također provodi stručne projekte za potrebe gospodarstva i lokalne uprave, uključujući stručne studije, ekspertize, mjerenja i razvojne analize. U sklopu Fakulteta djeluju i dva akreditirana laboratorija: Laboratorij za visokofrekvencijska mjerenja i Laboratorij za elektromagnetsku kompatibilnost, koji pružaju specijalizirane usluge mjerenja, ispitivanja i umjeravanja. Kroz navedene aktivnosti Fakultet doprinosi transferu znanja i tehnologije, jačanju suradnje s gospodarstvom te usklađivanju studijskih programa s potrebama tržišta rada i društvene zajednice.

Međunarodna suradnja

Međunarodna suradnja Fakulteta elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek predstavlja jedan od važnih elemenata razvoja znanstveno-istraživačke, nastavne i stručne djelatnosti Fakulteta. Suradnja se ostvaruje kroz sudjelovanje u međunarodnim projektima i projektima financiranim iz međunarodnih izvora, kao i kroz programe međunarodne mobilnosti nastavnog i nenastavnog osoblja te studenata.

Zaposlenici i studenti Fakulteta aktivno sudjeluju u programima mobilnosti, ponajprije kroz programe Erasmus+, CEEPUS i IAESTE. Fakultet trenutno ostvaruje suradnju s više od 50 inozemnih visokoobrazovnih i istraživačkih institucija, pri čemu se suradnja, osim mobilnosti, provodi i kroz zajedničke znanstveno-istraživačke i stručne projekte.

Od posebno značajnih međunarodnih partnerstava ističe se suradnja s *Europskom svemirskom agencijom* (ESA) te sudjelovanje predstavnika Fakulteta u *Centru kompetencija za poluvodiče* u okviru europske inicijative za čipove.

S ciljem sustavnog razvoja međunarodne suradnje Fakultet je 2013. godine osnovao ured nadležan za međunarodnu suradnju, znanstvene i stručne projekte, koji u suradnji s Upravom i stručnim službama Fakulteta, pruža organizacijsku, administrativnu i stručnu podršku prijavi i provedbi domaćih i međunarodnih projekata te provedbi programa međunarodne mobilnosti.

Sustav osiguranja kvalitete

Na Fakultetu elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek uspostavljen je Sustav upravljanja kvalitetom kojim se osigurava kontinuirano praćenje i unaprjeđivanje kvalitete u svim područjima djelovanja Fakulteta, uključujući nastavnu, znanstveno-istraživačku i stručnu djelatnost. Operativnu provedbu aktivnosti sustava upravljanja

kvalitetom provode *Povjerenstvo za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja* i *Ured za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete visokog obrazovanja*.

Sustav upravljanja kvalitetom obuhvaća praćenje provedbe Strategije razvoja Fakulteta, unutarnje osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete studijskih programa, nastavnog procesa i ishoda učenja, kao i praćenje znanstvene produktivnosti, stručnog rada nastavnika te rada stručnih službi Fakulteta. U okviru sustava kvalitete donose se i redovito ažuriraju ključni dokumenti poput politike kvalitete, pravilnika i priručnika za osiguranje kvalitete te SWOT analize Fakulteta.

SWOT ANALIZA

SWOT analiza predstavlja jedan od temeljnih instrumenata strateškog planiranja kojim se procjenjuju unutarnji i vanjski čimbenici koji mogu utjecati na budući razvoj Fakulteta elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek. Analizom su identificirane ključne snage i slabosti Fakulteta kao unutarnji čimbenici razvoja, kao i prilike i prijetnje koje proizlaze iz vanjskog okruženja i mogu imati značajan utjecaj na ostvarivanje strateških ciljeva Fakulteta u nadolazećem razdoblju.

Provedena analiza temelji se na procjeni postojećih nastavnih, znanstveno-istraživačkih, stručnih, organizacijskih i infrastrukturnih kapaciteta Fakulteta, kao i na analizi trendova u području visokog obrazovanja, znanosti, tehnologije i tržišta rada. Posebna pozornost pritom je usmjerena na razvoj područja elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija, potrebe gospodarstva, procese digitalne i zelene tranzicije te izazove povezane s demografskim i gospodarskim kretanjima.

Rezultati SWOT analize predstavljaju osnovu za definiranje strateških prioriteta, ciljeva i razvojnih aktivnosti Fakulteta u razdoblju provedbe ove Strategije razvoja.

Snage

- vodeća visokoobrazovna ustanova u području elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija u istočnoj Hrvatskoj;
- kompetentan nastavni kadar koji kontinuirano prati i primjenjuje suvremene trendove u obrazovnom procesu;
- međunarodno prepoznati znanstvenici s iskustvom u provedbi kompetitivnih istraživačkih projekata;
- razvijen sustav osiguravanja kvalitete nastave i znanstveno-istraživačkog rada, koji se kontinuirano unaprjeđuje;
- snažna povezanost s poslodavcima i tržištem rada, uz aktivnu suradnju u unaprjeđenju nastavnih i istraživačkih aktivnosti;
- visoka razina fleksibilnosti i prilagodljivosti u razvoju i unaprjeđenju studijskih programa;
- aktivno sudjelovanje u međunarodnim istraživačkim i razvojnim projektima te pristup različitim izvorima financiranja.

Slabosti

- nedostatna prostorna infrastruktura za izvođenje postojećih studijskih programa;
- nedovoljan broj razvojnih radnih mjesta na Fakultetu u skladu s potrebama tržišta rada;
- povećano nastavno opterećenje nastavnika, osobito u području računarstva i zajedničkih predmeta (matematika i fizika);
- nedostatni prostorni i tehnički kapaciteti za provedbu znanstvenih i ugovornih istraživanja na međunarodnoj razini;
- nedovoljna razina internacionalizacije studijskih programa.

Prilike

- razvoj novih studijskih programa u područjima s potencijalom za postizanje vodeće pozicije Fakulteta u široj regiji;
- djelovanje u aktualnim i dinamičnim znanstvenim i tehnološkim područjima;
- dostupnost financijskih sredstava iz EU fondova za razvoj infrastrukturnih kapaciteta, uključujući izgradnju nove zgrade Fakulteta na prostoru Kampusu;
- rast gospodarskog sektora u okruženju koji generira povećanu potražnju za visokoobrazovanim stručnjacima;
- jačanje prijenosa znanja i tehnologija prema gospodarskom sektoru;
- razvoj interdisciplinarnih istraživanja i studijskih programa u području digitalnih tehnologija i zelene tranzicije.

Prijetnje

- negativni demografski trendovi i smanjenje broja djece i mladih, što dugoročno smanjuje bazu potencijalnih studenata;
- smanjen interes učenika srednjih škola za upis u područja elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija;
- rast gospodarskog sektora u okruženju, koji povećava rizik od odljeva nastavnog i istraživačkog kadra;
- brze promjene na tržištu rada te kontinuirana pojava novih zanimanja i kompetencija;
- povećana konkurencija drugih visokoškolskih institucija na nacionalnoj i međunarodnoj razini;
- ovisnost o dostupnosti vanjskih izvora financiranja za razvoj istraživačkih i infrastrukturnih kapaciteta.

STRATEŠKA PODRUČJA I CILJEVI

Strateška područja razvoja Fakulteta elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek definirana su s ciljem sustavnog unaprjeđenja svih temeljnih djelatnosti Fakulteta, uključujući visokoškolsku nastavu, znanstveno-istraživački rad i stručnu djelatnost. Strateški ciljevi oblikovani su na način da izravno doprinose ostvarivanju misije i vizije Fakulteta te osiguravaju njegov daljnji razvoj i prepoznatljivost na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Polazište za definiranje strateških područja i ciljeva predstavljaju rezultati provedene SWOT analize, kojom su identificirane ključne snage, slabosti, prilike i prijetnje relevantne za budući razvoj Fakulteta. Analiza postojećih kapaciteta i vanjskog okruženja omogućila je prepoznavanje prioriteta područja razvoja te definiranje aktivnosti usmjerenih na jačanje konkurentnosti, kvalitete nastavnog procesa, znanstveno-istraživačke izvrsnosti i suradnje s gospodarstvom i međunarodnim partnerima.

Za svaki strateški cilj definirane su odgovarajuće aktivnosti i zadaci kojima će se omogućiti praćenje uspješnosti provedbe Strategije i ostvarivanja planiranih rezultata. Pri definiranju strateških područja, ciljeva i aktivnosti uzeti su u obzir razvojni prioriteti i smjernice sadržani u relevantnim nacionalnim i međunarodnim strateškim dokumentima, uključujući dokument Strategija Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. – 2030., Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030., Strategija pametne specijalizacije do 2029. te Obzor Europa-Okvirni program Europske unije za istraživanja i inovacije za razdoblje od 2021. do 2027. godine.

Tablica 1. Strateška područja i ciljevi

Cilj br.	Strateški cilj	Realizacijom se cilja ostvaruje
1	Osigurati visoku kvalitetu obrazovanja studenata te cjeloživotnoga obrazovanja u područjima elektrotehnike, računarstva te informacijske i komunikacijske tehnologije, uz povezivanje nastave, znanstvenog istraživanja i suradnje s gospodarstvom	Izvrsnost u obrazovanju i kompetencijama studenata u području elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija
2	Povećati međunarodnu prepoznatljivost znanstvenika i znanstveno-istraživačkog rada te ostvariti prijenos novih znanstvenih ideja i suvremenih tehnologija u gospodarstvo s globalnim utjecajem	Međunarodna vidljivost, vrhunska istraživanja i inovacije u elektrotehnici, računarstvu i informacijskim i komunikacijskim tehnologijama te prijenos znanja i suradnja s gospodarstvom
3	Unaprijediti poslovanje Fakulteta i infrastrukturu, što će omogućiti dugoročan razvoj Fakulteta te sustavno unaprjeđivati i razvijati sustav za osiguravanje kvalitete u svim područjima djelatnosti Fakulteta	Održivi razvoj i kontinuirana modernizacija poslovanja

Glavni zadaci i aktivnosti za ostvarivanje definiranih strateških ciljeva prikazani su u Tablici 2. Njihova provedba predstavlja temelj za ostvarivanje planiranih razvojnih prioriteta Fakulteta te omogućuje sustavno praćenje realizacije Strategije razvoja u promatranom razdoblju.

Tablica 2. Glavni zadaci za strateške ciljeve

Cilj br.	Zadatak	Očekivani ishodi
1	Sustavno modernizirati studijske programe, nastavne laboratorije i nastavne metode	Studenti stječu i ostvaruju aktualne STEM kompetencije, snažne inženjerske vještine i visoku zapošljivost u industriji i istraživanju
2	Razvijati prepoznatljive istraživačke grupe	Znanstvenici sudjeluju u projektima u ključnim područjima energetike, elektronike, informacijskih i komunikacijskih tehnologija, automatizacije i računarstva te interdisciplinarnim projektima
3	Jačati partnerstva s gospodarstvom i javnim sektorom	Fakultet unaprjeđuje infrastrukturu u smjeru održivosti, digitalizacije i uključivog akademskog okruženja te prenosi znanja u gospodarstvo

U cilju ostvarivanja definiranih strateških ciljeva planirani su odgovarajući operativni ciljevi, zadaci i mjere. Iako su pojedini operativni ciljevi i aktivnosti primarno povezani s određenim strateškim područjem, njihova provedba međusobno je povezana te u različitim segmentima doprinosi ostvarivanju svih strateških ciljeva Fakulteta. Na taj način osigurava se integrirani pristup razvoju nastavne, znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti Fakulteta. Prikaz operativnih ciljeva, zadataka i pripadajućih aktivnosti prikazan je u Tablici 3.

Tablica 3. Operativni ciljevi i zadaci

R.br.	Strateški cilj br.	Operativni cilj	Zadatak
1	1	Izgraditi novu zgradu Fakulteta	Osigurati preduvjete te realizirati izgradnju i opremanje nove zgrade Fakulteta
2		Povećati broj nastavnika/znanstvenika	Iskazati potrebu za novim radnim mjestima prilikom postupka ugovaranja Programskih ugovora
3		Pokrenuti novi sveučilišni diplomski studijski program Umjetna inteligencija na hrvatskom i engleskom jeziku za redovite studente	Pripremiti dokumentaciju (elaborat) i provesti potrebne aktivnosti za pokretanje novoga studija na diplomskoj razini
4		Jačati suradnju s gospodarstvom kroz stručne izvannastavne aktivnosti studenata s ciljem	Organizirati i provoditi <i>teach.ing FERIT</i> program redovitih edukacija i radionica u

		usvajanja dodatnih kompetencija i vještina	partnerstvu s tvrtkama iz gospodarstva
5		Kontinuirano ulagati u opremanje nastavnih laboratorija i predavaonica	Prikupiti podatke o potrebama za opremanjem nastavnih laboratorija i predavaonica
6		Izmijeniti doktorski studij	Pripremiti dokumentaciju (elaborat) i provesti potrebne aktivnosti za izmjenu studijskih programa na doktorskom studiju
7		Poticati poduzetništvo kod studenata	Na godišnjoj razini organizirati i realizirati provedbu PRO-STUDENT projektnog poziva namijenjenog studentima
8		Izravno umrežiti studente Fakulteta i poslodavce	Organizirati i održavati Dane otvorenih vrata i karijera (DOVIK) na godišnjoj razini
			Nastaviti s izradom završnih i diplomskih radova u suradnji s tvrtkama iz gospodarstva
			Kontinuirano podupirati rad i djelovanje Alumni udruge Fakulteta
9		Popularizirati STEM područje među širom publikom (osnovne i srednje škole te zainteresirana javnost)	Organizirati i održavati LABUS sajam svake druge godine (2026., 2028. i 2030.)
			Realizirati LABUS radionice
			Povećati vidljivost i dostupnost LABUS aktivnosti zainteresiranim sudionicima
			Popularizirati studijske programe Fakulteta među srednjoškolskom populacijom
10	2	Nagrađivati znanstvenu produktivnost	Poticati kontinuirani kvalitativni i kvantitativni rast znanstvene produktivnosti istraživača
11		Smanjiti nastavno opterećenje nastavnika s pojačanim angažmanom na kompetitivnim znanstvenim projektima (preduvjet je povećanje broja nastavnika)	Donijeti interne akte kojima se regulira ovo pitanje
12		Nastaviti s razvojem i unaprjeđenjem časopisa <i>Journal of Electrical and Computer Engineering Systems</i>	Voditi aktivnu uređivačku politiku časopisa uz poticanje i nagrađivanje angažmana nastavnika na uredništvu
13		Nastaviti održavati znanstvenu konferenciju <i>Smart Systems and Technologies</i> (SST)	Organizirati i održavati znanstvenu konferenciju Smart Systems and Technologies (SST) svake druge godine (2026., 2028. i 2030.g.).

14		Povećati broj međunarodnih kompetitivnih projekata financiranih iz osnovnih europskih izvora, poput programa Obzor Europa	Poticati i podržavati prijave djelatnika na kompetitivne projektne pozive
15		Regulirati osnivanja <i>spin-off</i> tvrtki i tvrtki u vlasništvu zaposlenika	Donijeti interne akte kojima se regulira ovo pitanje
16		Jačati istraživačke kapacitete kroz nabavu strateške opreme	Definirati popis strateške opreme na godišnjoj razini čija će se nabava poticati
17		Biti partner u centrima kompetencija iz područja djelatnosti Fakulteta	Aktivno sudjelovati i dati doprinos radu Hrvatskog centra kompetencija za čipove
18	3	Nastaviti digitalizaciju i unaprjeđenje poslovanja Fakulteta	Analizirati postojeće IT alate s ciljem njihova unaprjeđenja te razviti nove alate za potporu djelatnosti Fakulteta
19		Izraditi nove mrežne stranice Fakulteta	Osmisliti i izraditi nove mrežne stranice Fakulteta (hrvatska i engleska verzija)
20		Uskladiti postojeće informacijske sustave s NIS2 direktivom te implementirati mjere kibernetičke sigurnosti	Unaprijediti kibernetičku sigurnost IT sustava Fakulteta
21		Unaprijediti procedure i postupke u procesu poslovanja	Osigurati jasan prikaz procesa poslovanja na razini Fakulteta

PRILOG

**PRAĆENJE PROVEDBE STRATEGIJE RAZVOJA
FAKULTETA ELEKTROTEHNIKE, RAČUNARSTVA I
INFORMACIJSKIH TEHNOLOGIJA OSIJEK ZA
RAZDOBLJE
2026. – 2030.**

UVOD

Akcijski plan provedbe Strategije razvoja Fakulteta predstavlja operativni dokument za provedbu, praćenje i vrednovanje realizacije strateških ciljeva i aktivnosti definiranih Strategijom razvoja. Njegova je svrha osigurati sustavan pristup provedbi planiranih razvojnih aktivnosti te omogućiti kontinuirano praćenje napretka i ostvarivanja postavljenih ciljeva. U okviru Akcijskog plana, za svaki operativni cilj i zadatak, detaljno su definirane aktivnosti koje je potrebno provesti radi ostvarivanja strateških ciljeva Fakulteta. Za svaku planiranu aktivnost određeni su odgovarajući pokazatelji uspješnosti, rokovi provedbe te ustrojbene jedinice i odgovorne osobe zadužene za realizaciju i praćenje provedbe aktivnosti. Aktivnosti unutar Akcijskog plana grupirane su prema pripadajućim strateškim ciljevima te su usklađene s operativnim ciljevima i zadacima definiranim u Strategiji razvoja Fakulteta.

STRATEŠKI CILJ 1

STRATEŠKI CILJ 1: *Osigurati visoku kvalitetu obrazovanja studenata te cjeloživotnoga obrazovanja u područjima elektrotehnike, računarstva i informacijsko-komunikacijske tehnologije, uz povezivanje nastave, znanstvenog istraživanja i suradnje s gospodarstvom.*

Operativni cilj br. 1: Izgraditi novu zgradu Fakulteta

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Osigurati preduvjete te realizirati izgradnju i opremanje nove zgrade Fakulteta.
- **Aktivnost 1.1:** Izraditi prijavnu dokumentaciju i podnijeti prijavu na izvor financiranja za izgradnju nove zgrade.
- **Aktivnost 1.2:** Provesti postupak javne nabave za odabir izvođača radova za izgradnju nove zgrade.
- **Aktivnost 1.3:** Pratiti i poduzimati mjere za uspješnu realizaciju radova na izgradnji nove zgrade.

Operativni cilj br. 2: Povećati broj nastavnika/znanstvenika

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Iskazati potrebu za novim radnim mjestima prilikom postupka ugovaranja Programskih ugovora.
- **Aktivnost 1.4:** Napraviti analizu potreba za novim razvojnim radnim mjestima na temelju koje će se iskazati potreba za novim radnim mjestima za sljedeće programsko razdoblje.
- **Aktivnost 1.5:** Navesti potreban broj novih razvojnih mjesta za nastavnike prilikom pregovaranja za sljedeće programsko razdoblje.

Operativni cilj br. 3: Pokrenuti novi sveučilišni diplomski studijski program Umjetna inteligencija na hrvatskom i engleskom jeziku za redovite studente

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Pripremiti dokumentaciju (elaborat) i provesti potrebne aktivnosti za pokretanje novoga studija na diplomskoj razini.
- **Aktivnost 1.6:** Izraditi elaborat za uvođenje novog diplomskog studijskog programa u području umjetne inteligencije.

Operativni cilj br. 4: Jačati suradnju s gospodarstvom kroz stručne izvannastavne aktivnosti studenata s ciljem usvajanja dodatnih kompetencija i vještina

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Organizirati i provoditi teach.ing FERIT program redovitih edukacija i radionica u partnerstvu s tvrtkama iz gospodarstva.
- **Aktivnost 1.7:** Izraditi proceduru za prijave programa izvannastavnih stručnih aktivnosti.

Operativni cilj br. 5: Kontinuirano ulagati u opremanje nastavnih laboratorija i predavaonica

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Prikupiti podatke o potrebama za opremanjem nastavnih laboratorija i predavaonica.
- **Aktivnost 1.8:** Donijeti Odluku o raspodjeli sredstava za opremanje nastavnih laboratorija.

Operativni cilj br. 6: Izmijeniti doktorski studij

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Pripremiti dokumentaciju (elaborat) i provesti potrebne aktivnosti za izmjenu studijskih programa na doktorskom studiju.
- **Aktivnost 1.9:** Izraditi i usvojiti elaborat izmjene studijskih programa na doktorskom studiju.

Operativni cilj br. 7: Poticati poduzetništvo kod studenata

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Na godišnjoj razini organizirati i realizirati provedbu PRO-STUDENT projektnog poziva namijenjenog studentima.
- **Aktivnost 1.10:** Raspisati i provesti projektni poziv PRO-STUDENT.

Operativni cilj br. 8: Izravno umrežiti studente Fakulteta i poslodavce

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak 1:** Organizirati i održavati Dane otvorenih vrata i karijera (DOVIK) na godišnjoj razini.
- **Aktivnost 1.11:** Organizirati i održati događaj Dan otvorenih vrata i karijera (DOVIK).

- **Zadatak 2:** Nastaviti s izradom završnih i diplomskih radova u suradnji s tvrtkama iz gospodarstva.
- **Aktivnost 1.12:** Obavještavati i uputiti godišnji poziv tvrtkama iz gospodarstva o mogućnosti definiranja tema završnih i diplomskih radova.
- **Zadatak 3:** Kontinuirano podupirati rad i djelovanje Alumni udruge Fakulteta.
- **Aktivnost 1.13:** Osigurati prostorne i druge resurse za uspješnu realizaciju događaja i aktivnosti u organizaciji Alumni udruge.

Operativni cilj br. 9: Popularizirati STEM područje među širom publikom (osnovne i srednje škole te zainteresirana javnost)

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak 1:** Organizirati i održavati LABUS sajam svake druge godine (2026., 2028. i 2030.).
- **Aktivnost 1.14:** Održati LABUS sajam.
- **Zadatak 2:** Realizirati LABUS radionice.
- **Aktivnost 1.15:** Redovito izvoditi LABUS radionice tijekom godine.
- **Zadatak 3:** Povećati vidljivost i dostupnost LABUS aktivnosti zainteresiranim sudionicima.
- **Aktivnost 1.16:** Izraditi novi mrežni LABUS portal.
- **Zadatak 4:** Popularizirati studentske programe Fakulteta među srednjoškolskom populacijom.
- **Aktivnost 1.17:** Sudjelovati na predstavljanju programa Fakulteta u školama, sajmovima inovacija i ponuda poslova te organizirati prikladne aktivnosti na Fakultetu poput zimskih škola, edukacija i sl.

Tablica 4. Planirane aktivnosti za Strateški cilj br. 1

R.br. aktivnosti	Glavni pokazatelj	Osobe i/ili uredi i odjeli zaduženi za praćenje i provedbu	Rok za realizaciju
1.1.	Podnesena prijava na izvor sredstava financiranja izgradnje nove zgrade	Uprava Fakulteta/Odjel za znanstvene i stručne projekte	Definirano rokom projektnog poziva za financiranje
1.2.	Odabran izvođač i potpisan ugovor za izgradnju nove zgrade	Dekan/Odjel za znanstvene i stručne projekte/Odjel za nabavu	Definirano rokovima postupaka provedbe javne nabave
1.3.	Održane periodične koordinacije za praćenje realizacije radova na izgradnji nove zgrade	Uprava Fakulteta	Definirano rokovima izgradnje zgrade
1.4.	Izrađena analiza potreba za novim razvojnim radnim mjestima za sljedeće programsko razdoblje	Uprava Fakulteta	Prosinac 2028.

1.5.	Predana dokumentacija s prijedlogom novih radnih mjesta u postupku pregovaranja za programsko financiranje	Uprava Fakulteta	Definirano rokovima za predaju dokumentacije za naredno programsko razdoblje
1.6.	Izrađen elaborat za uvođenje novog diplomskog studijskog programa u području umjetne inteligencije	Uprava Fakulteta/Prodekan za nastavu i studente	Siječanj 2027.
1.7.	Izrađena procedura za provedbu programa <i>teach.ing</i>	Prodekan za nastavu i studente/Prodekan za tehnologiju i suradnju s gospodarstvom	Rujan 2026.
1.8.	Iznos sredstava raspodijeljenih za opremanje nastavnih laboratorija	Prodekan za poslovanje i kvalitetu	Svibanj svake godine
1.9.	Usvojen elaborat izmjene studijskih programa na doktorskom studiju	Prodekan za znanost i poslijediplomske studije	Rujan 2028.
1.10.	Broj realiziranih studentskih projekata u PRO-STUDENT pozivu	Prodekan za tehnologiju i suradnju s gospodarstvom	Svibanj svake godine
1.11.	Održan događaj Dan otvorenih vrata i karijera (DOVIK)	Uprava Fakulteta	Listopad svake godine
1.12.	Broj zadanih tema završnih i diplomskih radova u suradnji s gospodarstvom	Prodekan za tehnologiju i suradnju s gospodarstvom/Prodekan za nastavu i studente	Prosinac svake godine
1.13.	Broj realiziranih aktivnosti Alumni udruge	Uprava Fakulteta	Kraj svake akademske godine
1.14.	Održan LABUS sajam	Uprava Fakulteta	Listopad svake druge godine (2026., 2028. i 2030.)
1.15.	Broj održanih redovnih LABUS radionica tijekom akademske godine	Povjerenstvo za popularizaciju znanosti	Prosinac svake godine
1.16.	Izrađen novi mrežni LABUS portal	Povjerenstvo za popularizaciju znanosti	Rujan 2027.
1.17.	Broj održanih popularizacijskih aktivnosti namijenjenih osnovnim i srednjim školama	Uprava Fakulteta	Kraj svake akademske godine

STRATEŠKI CILJ 2

STRATEŠKI CILJ 2: *Povećati međunarodnu prepoznatljivost znanstvenika i znanstveno-istraživačkog rada te osigurati prijenos novih znanstvenih ideja i suvremenih tehnologija u gospodarstvo s globalnim utjecajem.*

Operativni cilj br. 10: Nagrađivati znanstvenu produktivnost

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Poticati kontinuirani kvalitativni i kvantitativni rast znanstvene produktivnosti istraživača.
- **Aktivnost 2.1:** Na godišnjoj razini pratiti i analizirati znanstvenu produktivnost istraživača te provoditi nagrađivanje u skladu s internim aktima Fakulteta.

Operativni cilj br. 11: Smanjiti nastavno opterećenje nastavnicima s pojačanim angažmanom na kompetitivnim znanstvenim projektima (preduvjet je povećanje broja nastavnika)

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Donijeti interne akte kojima se regulira ovo pitanje.
- **Aktivnost 2.2:** Razraditi i usvojiti interni akt (Pravilnik) Fakulteta kojim se regulira mogućnost određivanja nastavnog opterećenja u skladu s angažmanom nastavnika na realizaciji projekata.

Operativni cilj br. 12: Nastaviti s razvojem i unaprjeđenjem časopisa *Journal of Electrical and Computer Engineering Systems*

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Voditi aktivnu uređivačku politiku časopisa uz poticanje i nagrađivanje angažmana nastavnika na uredništvu.
- **Aktivnost 2.3:** Analizirati broj i kvalitetu radova pristiglih za razmatranje za objavu te udio radova prihvaćenih za objavljivanje u broju ukupno pristiglih radova.
- **Aktivnost 2.4:** Na godišnjoj razini pratiti i analizirati rad te provoditi nagrađivanje uredničkog odbora u skladu s internim aktima Fakulteta.

Operativni cilj br. 13: Nastaviti održavati znanstvenu konferenciju *Smart Systems and Technologies* (SST)

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Organizirati i održavati znanstvenu konferenciju *Smart Systems and Technologies* (SST) svake druge godine (2026., 2028. i 2030.g.).
- **Aktivnost 2.5:** Održati znanstvenu konferenciju.

Operativni cilj br. 14: Povećati broj međunarodnih kompetitivnih projekata financiranih iz osnovnih europskih izvora, poput programa Obzor Europa

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Poticati i podržavati prijave djelatnika na kompetitivne projektne pozive.
- **Aktivnost 2.6:** Redovito obavještavati i organizirati pripremne radionice za pojedine EU projektne pozive.

Operativni cilj br. 15: Regulirati osnivanje spin-off tvrtki i tvrtki u vlasništvu zaposlenika

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Donijeti interne akte kojima se regulira ovo pitanje.
- **Aktivnost 2.7:** Izraditi interne akte/Pravilnike kojima se uređuje pitanje osnivanja spin-off i tvrtki u vlasništvu Fakulteta.

Operativni cilj br. 16: Jačati istraživačke kapacitete kroz nabavu strateške opreme

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Definirati popis strateške opreme čija će se nabava poticati na godišnjoj razini.
- **Aktivnost 2.8:** Izraditi godišnji popis strateške znanstvene opreme.

Operativni cilj br. 17: Biti partner u centrima kompetencija iz područja djelatnosti Fakulteta

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Aktivno sudjelovati i dati doprinos radu centra kompetencija u kojima je Fakultet jedan od partnera ili je djelatnik Fakulteta član.
- **Aktivnost 2.9:** Sudjelovati u radu i na sastancima centara kompetencija u kojima Fakultet ima predstavnika.

Tablica 5. Planirane aktivnosti za Strateški cilj br. 2

R.br. aktivnosti	Glavni pokazatelj	Osobe i/ili uredi i odjeli zaduženi za praćenje i provedbu	Rok za realizaciju
2.1.	Iznos sredstava isplaćen nastavnicima za ostvarenu znanstvenu produktivnost	Prodekan za znanost i poslijediplomske studije	Prosinac svake godine
2.2.	Donesen Pravilnik Fakulteta kojim se regulira mogućnost određivanja nastavnog opterećenja u skladu s angažmanom nastavnika na realizaciji projekata	Uprava Fakulteta	Prosinac 2027.
2.3.	Izrađeno izvješće o izdavaštvu časopisa s prijedlogom mjera za	Uredništvo časopisa	Prosinac svake druge godine (2027. i 2029.)

	poboljšanje kvalitete pristiglih radova		
2.4.	Iznos sredstava isplaćen uredništvu časopisa s ciljem poticanja na poslovima izdavaštva	Uprava Fakulteta	Prosinac 2028.
2.5.	Održana znanstvena konferencije Smart Systems and Technologies (SST)	Uprava Fakulteta	Prosinac svake druge godine (2026., 2028. i 2030.)
2.6.	Broj projektnih prijava na EU programe financiranja	Prodekan za projekte i međunarodnu suradnju/Odjel za znanstvene i stručne projekte	Prosinac svake godine
2.7.	Usvojen interni akt/Pravilnik kojim se uređuje pitanje osnivanja spin-off tvrtki i tvrtki u vlasništvu Fakulteta	Uprava Fakulteta	Prosinac 2027.
2.8.	Usvojen godišnji popis strateške znanstvene opreme	Prodekan za projekte i međunarodnu suradnju/Prodekan za znanost i poslijediplomske studije	Siječanj svake godine
2.9.	Broj aktivnosti centara kompetencija u kojima je sudjelovao predstavnik FERIT-a	Uprava Fakulteta	Prosinac svake godine

STRATEŠKI CILJ 3

STRATEŠKI CILJ 3: Unaprijediti poslovanje Fakulteta i infrastrukturu Fakulteta, što će omogućiti dugoročan razvoj Fakulteta te sustavno unaprjeđivati i razvijati sustav za osiguravanje kvalitete u svim područjima djelatnosti Fakulteta.

Operativni cilj br. 18: Nastaviti digitalizaciju i unaprjeđenje poslovanja Fakulteta

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Analizirati postojeće IT alate s ciljem njihova unaprjeđenja te razvijati nove alate za potporu djelatnosti Fakulteta.
- **Aktivnost 3.1:** Izraditi nova te unaprijediti postojeća interna IT rješenja za digitalizaciju poslovanja Fakulteta.

Operativni cilj br. 19: Izraditi nove mrežne stranice Fakulteta

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Osmisliti i izraditi nove mrežne stranice Fakulteta (hrvatska i engleska verzija).
- **Aktivnost 3.2:** Izraditi mrežne stranice Fakulteta na hrvatskom i engleskom jeziku.

Operativni cilj br. 20: Uskladiti postojeće informacijske sustave s NIS2 direktivom te implementirati mjere kibernetičke sigurnosti

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Unaprijediti kibernetičku sigurnost IT sustava Fakulteta.
- **Aktivnost 3.3:** Implementirati mjere i uskladiti značajke IT sustava Fakulteta s NIS2 direktivom o kibernetičkoj sigurnosti.

Operativni cilj br. 21: Unaprijediti procedure i postupke u procesu poslovanja

Zadatak i aktivnosti za operativni cilj:

- **Zadatak:** Osigurati jasan prikaz procesa poslovanja na razini Fakulteta.
- **Aktivnost 3.4:** Jasno definirati i prikazati izvođenje poslovnih procesa/procedura na poslovanja na Fakultetu.

Tablica 6. Planirane aktivnosti za Strateški cilj br. 3

R.br. aktivnosti	Glavni pokazatelj	Osobe i/ili uredi i odjeli zaduženi za praćenje i provedbu	Rok za realizaciju
3.1.	Broj novih i unaprijeđenih internih IT alata za poslovanje	Prodekan za tehnologiju i suradnju s gospodarstvom	Prosinac svake godine
3.2.	Izrađena nova mrežna stranica Fakulteta	Uprava Fakulteta	Prosinac 2027.

3.3.	Primijenjene mjere za usklađivanje s NIS 2 direktivom	Uprava Fakulteta, Prodekan za tehnologiju i suradnju s gospodarstvom, Odjel za informatiku, multimediju i odnose s javnošću	Prosinac 2028.
3.4.	Objavljen prikaz procedura u procesu poslovanja na mrežnoj stranici Fakulteta	Uprava Fakulteta, Tajništvo Fakulteta	Prosinac 2028.